

# 中国国家铁路集团有限公司

## 部门决算

(二〇二五年七月)

### 目 录

#### 第一部分 部门概况

- 一、主要职责
- 二、部门决算单位构成

#### 第二部分 2024 年度部门决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决

算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出  
决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决  
算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

**第三部分 2024 年度部门决算情况说明**

**第四部分 名词解释**

**第五部分 附件**

# 第一部分

## 部门概况

### 一、主要职责

中国国家铁路集团有限公司是依据《中华人民共和国公司法》设立的国有独资公司，承担国家规定的铁路运输经营、建设和安全等职责。公司的经营宗旨是：贯彻落实党的路线方针政策，遵守国家法律法规，执行国家发展方针政策，依法从事生产经营活动。负责铁路运输统一调度指挥，统筹安排路网性运力资源配置，承担国家规定的公益性运输任务，负责铁路行业运输收入清算和收入进款管理。自觉接受行政监督和公众监督，负责国家铁路新线投产运营的安全评估，保证运输安全，提升服务质量，提高经济效益，增强市场竞争能力。坚持高质量发展，确保国有资产保值增值，推动国有资本做强做优做大。

### 二、部门决算单位构成

纳入中国国家铁路集团有限公司 2024 年度部门决算范围的二级预算单位包括：

1. 中国国家铁路集团有限公司本级
2. 中国国家铁路集团有限公司办公厅
3. 中国国家铁路集团有限公司离退休干部局
4. 中国铁道科学研究院集团有限公司

5. 铁道党校
6. 铁道战备舟桥处
7. 中国铁道博物馆
8. 中国铁道学会
9. 中国铁路文工团有限公司
10. 中国铁路哈尔滨局集团有限公司
11. 中国铁路沈阳局集团有限公司
12. 中国铁路北京局集团有限公司
13. 中国铁路呼和浩特局集团有限公司
14. 中国铁路武汉局集团有限公司
15. 中国铁路西安局集团有限公司
16. 中国铁路济南局集团有限公司
17. 中国铁路南昌局集团有限公司
18. 中国铁路广州局集团有限公司
19. 中国铁路南宁局集团有限公司
20. 中国铁路成都局集团有限公司
21. 中国铁路昆明局集团有限公司
22. 中国铁路乌鲁木齐局集团有限公司
23. 中国铁路青藏集团有限公司

# 第二部分

## 2024 年度部门决算表

收入支出决算总表

部门：中国国家铁路集团有限公司

公开01表  
单位：万元

| 收入               |    |               | 支出            |    |               |
|------------------|----|---------------|---------------|----|---------------|
| 项目               | 行次 | 金额            | 项目            | 行次 | 金额            |
| 栏次               |    | 1             | 栏次            |    | 2             |
| 一、一般公共预算财政拨款收入   | 1  | 4,306,575.82  | 一、教育支出        | 14 | 7,110.86      |
| 二、政府性基金预算财政拨款收入  | 2  | 6,556,031.00  | 二、科学技术支出      | 15 | 10,258.35     |
| 三、国有资本经营预算财政拨款收入 | 3  | 3,876.30      | 三、文化旅游体育与传媒支出 | 16 | 2,664.37      |
| 四、上级补助收入         | 4  | 3,931.85      | 四、社会保障和就业支出   | 17 | 11,087.15     |
| 五、事业收入           | 5  | 8,109.99      | 五、节能环保支出      | 18 | 23,603.80     |
| 六、经营收入           | 6  | 1,204.39      | 六、交通运输支出      | 19 | 11,926,347.48 |
| 七、其他收入           | 7  | 4,765.19      | 七、资源勘探工业信息等支出 | 20 | 5,623.40      |
|                  | 8  |               | 八、住房保障支出      | 21 | 3,153.02      |
|                  | 9  |               | 九、国有资本经营预算支出  | 22 | 7,713.57      |
| <b>本年收入合计</b>    | 10 | 10,884,494.54 | <b>本年支出合计</b> | 23 | 11,997,561.99 |
| 使用非财政拨款结余（含专用结余） | 11 | 352.78        | 结余分配          | 24 | 1,792.45      |
| 年初结转和结余          | 12 | 1,268,855.48  | 年末结转和结余       | 25 | 154,348.36    |
| <b>总计</b>        | 13 | 12,153,702.80 | <b>总计</b>     | 26 | 12,153,702.80 |

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。  
2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

# 收入决算表

部门：中国国家铁路集团有限公司

公开02表

单位：万元

| 项目      |                  | 本年收入合计        | 财政拨款收入        | 上级补助收入   | 事业收入     | 经营收入     | 附属单位上缴收入 | 其他收入     |
|---------|------------------|---------------|---------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 科目代码    | 科目名称             |               |               |          |          |          |          |          |
| 栏次      |                  | 1             | 2             | 3        | 4        | 5        | 6        | 7        |
| 合计      |                  | 10,884,494.54 | 10,866,483.12 | 3,931.85 | 8,109.99 | 1,204.39 |          | 4,765.19 |
| 205     | 教育支出             | 6,678.59      | 1,612.55      | 513.86   | 4,013.74 |          |          | 538.44   |
| 20508   | 进修及培训            | 6,678.59      | 1,612.55      | 513.86   | 4,013.74 |          |          | 538.44   |
| 2050802 | 干部教育             | 6,678.59      | 1,612.55      | 513.86   | 4,013.74 |          |          | 538.44   |
| 206     | 科学技术支出           | 13,353.80     | 13,353.80     |          |          |          |          |          |
| 20603   | 应用研究             | 6,553.47      | 6,553.47      |          |          |          |          |          |
| 2060301 | 机构运行             | 1,202.02      | 1,202.02      |          |          |          |          |          |
| 2060399 | 其他应用研究支出         | 5,351.45      | 5,351.45      |          |          |          |          |          |
| 20604   | 技术与开发            | 824.26        | 824.26        |          |          |          |          |          |
| 2060401 | 机构运行             | 824.26        | 824.26        |          |          |          |          |          |
| 20699   | 其他科学技术支出         | 5,976.07      | 5,976.07      |          |          |          |          |          |
| 2069903 | 转制科研机构           | 5,886.07      | 5,886.07      |          |          |          |          |          |
| 2069999 | 其他科学技术支出         | 90.00         | 90.00         |          |          |          |          |          |
| 207     | 文化旅游体育与传媒支出      | 3,007.73      | 558.27        | 1,621.85 | 815.79   |          |          | 11.82    |
| 20702   | 文物               | 3,007.73      | 558.27        | 1,621.85 | 815.79   |          |          | 11.82    |
| 2070205 | 博物馆              | 3,007.73      | 558.27        | 1,621.85 | 815.79   |          |          | 11.82    |
| 208     | 社会保障和就业支出        | 11,081.79     | 5,237.28      | 1,355.34 | 749.55   | 13.62    |          | 3,726.01 |
| 20805   | 行政事业单位养老支出       | 11,081.79     | 5,237.28      | 1,355.34 | 749.55   | 13.62    |          | 3,726.01 |
| 2080501 | 行政单位离退休          | 6,263.90      | 3,025.25      |          |          |          |          | 3,238.65 |
| 2080502 | 事业单位离退休          | 1,862.74      | 828.87        | 47.11    | 499.41   |          |          | 487.35   |
| 2080505 | 机关事业单位基本养老保险缴费支出 | 1,674.60      | 878.40        | 583.46   | 199.12   | 13.62    |          |          |
| 2080506 | 机关事业单位职业年金缴费支出   | 1,280.55      | 504.76        | 724.76   | 51.02    |          |          |          |
| 211     | 节能环保支出           | 23,603.80     | 23,603.80     |          |          |          |          |          |
| 21110   | 能源节约利用           | 23,603.80     | 23,603.80     |          |          |          |          |          |
| 2111001 | 能源节约利用           | 23,603.80     | 23,603.80     |          |          |          |          |          |
| 214     | 交通运输支出           | 10,815,474.33 | 10,811,110.12 | 225.36   | 2,461.97 | 1,190.76 |          | 486.11   |
| 21402   | 铁路运输             | 4,259,443.33  | 4,255,079.12  | 225.36   | 2,461.97 | 1,190.76 |          | 486.11   |
| 2140204 | 铁路路网建设           | 4,240,000.00  | 4,240,000.00  |          |          |          |          |          |
| 2140299 | 其他铁路运输支出         | 19,443.33     | 15,079.12     | 225.36   | 2,461.97 | 1,190.76 |          | 486.11   |
| 21464   | 铁路建设基金支出         | 5,897,506.00  | 5,897,506.00  |          |          |          |          |          |
| 2146403 | 铁路还贷             | 5,897,506.00  | 5,897,506.00  |          |          |          |          |          |
| 21498   | 超长期特别国债安排的支出     | 658,525.00    | 658,525.00    |          |          |          |          |          |
| 2149802 | 铁路运输             | 658,525.00    | 658,525.00    |          |          |          |          |          |
| 215     | 资源勘探工业信息等支出      | 4,506.00      | 4,506.00      |          |          |          |          |          |
| 21502   | 制造业              | 4,506.00      | 4,506.00      |          |          |          |          |          |
| 2150299 | 其他制造业支出          | 4,506.00      | 4,506.00      |          |          |          |          |          |
| 221     | 住房保障支出           | 2,912.21      | 2,625.00      | 215.45   | 68.94    |          |          | 2.81     |
| 22102   | 住房改革支出           | 2,912.21      | 2,625.00      | 215.45   | 68.94    |          |          | 2.81     |
| 2210201 | 住房公积金            | 1,325.85      | 1,140.00      | 148.74   | 37.10    |          |          |          |
| 2210202 | 提租补贴             | 143.60        | 135.00        | 3.40     | 2.39     |          |          | 2.81     |
| 2210203 | 购房补贴             | 1,442.76      | 1,350.00      | 63.30    | 29.45    |          |          |          |
| 223     | 国有资本经营预算支出       | 3,876.30      | 3,876.30      |          |          |          |          |          |
| 22301   | 解决历史遗留问题及改革成本支出  | 3,876.30      | 3,876.30      |          |          |          |          |          |
| 2230108 | 离休干部医药费补助支出      | 3,876.30      | 3,876.30      |          |          |          |          |          |

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

# 支出决算表

部门：中国国家铁路集团有限公司

公开03表

单位：万元

| 科目代码    | 项目               | 本年支出合计        | 基本支出      | 项目支出          | 上缴上级支出 | 经营支出     | 对附属单位补助支出 |
|---------|------------------|---------------|-----------|---------------|--------|----------|-----------|
|         | 科目名称             |               |           |               |        |          |           |
| 栏次      |                  | 1             | 2         | 3             | 4      | 5        | 6         |
| 合计      |                  | 11,997,561.99 | 42,883.55 | 11,953,574.51 |        | 1,103.93 |           |
| 205     | 教育支出             | 7,110.86      | 7,110.86  |               |        |          |           |
| 20508   | 进修及培训            | 7,110.86      | 7,110.86  |               |        |          |           |
| 2050802 | 干部教育             | 7,110.86      | 7,110.86  |               |        |          |           |
| 206     | 科学技术支出           | 10,258.35     | 10,184.89 | 73.45         |        |          |           |
| 20603   | 应用研究             | 4,720.02      | 4,720.02  |               |        |          |           |
| 2060301 | 机构运行             | 1,202.02      | 1,202.02  |               |        |          |           |
| 2060399 | 其他应用研究支出         | 4,508.50      | 3,518.00  |               |        |          |           |
| 20604   | 技术与开发            | 824.26        | 824.26    |               |        |          |           |
| 2060401 | 机构运行             | 824.26        | 824.26    |               |        |          |           |
| 20699   | 其他科学技术支出         | 4,714.07      | 4,640.62  | 73.45         |        |          |           |
| 2069903 | 转制科研机构           | 4,640.62      | 4,640.62  |               |        |          |           |
| 2069999 | 其他科学技术支出         | 73.45         |           | 73.45         |        |          |           |
| 207     | 文化旅游体育与传媒支出      | 2,664.37      | 2,588.59  | 75.78         |        |          |           |
| 20702   | 文物               | 2,664.37      | 2,588.59  | 75.78         |        |          |           |
| 2070205 | 博物馆              | 2,664.37      | 2,588.59  | 75.78         |        |          |           |
| 208     | 社会保障和就业支出        | 11,087.15     | 11,073.52 |               |        | 13.62    |           |
| 20805   | 行政事业单位养老支出       | 11,087.15     | 11,073.52 |               |        | 13.62    |           |
| 2080501 | 行政单位离退休          | 5,999.92      | 5,999.92  |               |        |          |           |
| 2080502 | 事业单位离退休          | 1,955.55      | 1,955.55  |               |        |          |           |
| 2080505 | 机关事业单位基本养老保险缴费支出 | 1,674.60      | 1,660.98  |               |        | 13.62    |           |
| 2080506 | 机关事业单位职业年金缴费支出   | 1,457.08      | 1,457.08  |               |        |          |           |
| 211     | 节能环保支出           | 23,603.80     |           | 23,603.80     |        |          |           |
| 21110   | 能源节约利用           | 23,603.80     |           | 23,603.80     |        |          |           |
| 2111001 | 能源节约利用           | 23,603.80     |           | 23,603.80     |        |          |           |
| 214     | 交通运输支出           | 11,926,347.48 | 8,772.67  | 11,916,484.50 |        | 1,090.30 |           |
| 21402   | 铁路运输             | 5,502,294.69  | 8,772.67  | 5,492,431.71  |        | 1,090.30 |           |
| 2140204 | 铁路路网建设           | 5,485,461.00  |           | 5,485,461.00  |        |          |           |
| 2140299 | 其他铁路运输支出         | 16,833.69     | 8,772.67  | 6,970.71      |        | 1,090.30 |           |
| 21464   | 铁路建设基金支出         | 5,897,506.00  |           | 5,897,506.00  |        |          |           |
| 2146403 | 铁路还贷             | 5,897,506.00  |           | 5,897,506.00  |        |          |           |
| 21498   | 超长期特别国债安排的支出     | 526,546.79    |           | 526,546.79    |        |          |           |
| 2149802 | 铁路运输             | 526,546.79    |           | 526,546.79    |        |          |           |
| 215     | 资源勘探工业信息等支出      | 5,623.40      |           | 5,623.40      |        |          |           |
| 21502   | 制造业              | 5,623.40      |           | 5,623.40      |        |          |           |
| 2150299 | 其他制造业支出          | 5,623.40      |           | 5,623.40      |        |          |           |
| 221     | 住房保障支出           | 3,153.02      | 3,153.02  |               |        |          |           |
| 22102   | 住房改革支出           | 3,153.02      | 3,153.02  |               |        |          |           |
| 2210201 | 住房公积金            | 1,325.85      | 1,325.85  |               |        |          |           |
| 2210202 | 提租补贴             | 143.50        | 143.50    |               |        |          |           |
| 2210203 | 购房补贴             | 1,683.67      | 1,683.67  |               |        |          |           |
| 223     | 国有资本经营预算支出       | 7,713.57      |           | 7,713.57      |        |          |           |
| 22301   | 解决历史遗留问题及改革成本支出  | 3,876.30      |           | 3,876.30      |        |          |           |
| 2230108 | 离休干部医药费补助支出      | 3,876.30      |           | 3,876.30      |        |          |           |
| 22399   | 其他国有资本经营预算支出     | 3,837.27      |           | 3,837.27      |        |          |           |
| 2239999 | 其他国有资本经营预算支出     | 3,837.27      |           | 3,837.27      |        |          |           |

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

# 财政拨款收入支出决算总表

部门：中国国家铁路集团有限公司

公开04表  
单位：万元

| 收 入            |    |               | 支 出           |    |               |              |              |              |
|----------------|----|---------------|---------------|----|---------------|--------------|--------------|--------------|
| 项目             | 行次 | 金额            | 项目            | 行次 | 合计            | 一般公共预算财政拨款   | 政府性基金预算财政拨款  | 国有资本经营预算财政拨款 |
| 栏次             |    | 1             | 栏次            |    | 2             | 3            | 4            | 5            |
| 一、一般公共预算财政拨款   | 1  | 4,306,575.82  | 一、教育支出        | 16 | 1,612.55      | 1,612.55     |              |              |
| 二、政府性基金预算财政拨款  | 2  | 6,556,031.00  | 二、科学技术支出      | 17 | 10,258.35     | 10,258.35    |              |              |
| 三、国有资本经营预算财政拨款 | 3  | 3,876.30      | 三、文化旅游体育与传媒支出 | 18 | 558.27        | 558.27       |              |              |
|                | 4  |               | 四、社会保障和就业支出   | 19 | 5,242.51      | 5,242.51     |              |              |
|                | 5  |               | 五、节能环保支出      | 20 | 23,603.80     | 23,603.80    |              |              |
|                | 6  |               | 六、交通运输支出      | 21 | 11,923,406.33 | 5,499,353.54 | 6,424,052.79 |              |
|                | 7  |               | 七、资源勘探工业信息等支出 | 22 | 5,623.40      | 5,623.40     |              |              |
|                | 8  |               | 八、住房保障支出      | 23 | 2,637.88      | 2,637.88     |              |              |
|                | 9  |               | 九、国有资本经营预算支出  | 24 | 7,713.57      |              |              | 7,713.57     |
| <b>本年收入合计</b>  | 10 | 10,866,483.12 | <b>本年支出合计</b> | 25 | 11,980,656.67 | 5,548,890.31 | 6,424,052.79 | 7,713.57     |
| 年初财政拨款结转和结余    | 11 | 1,267,680.27  | 年末财政拨款结转和结余   | 26 | 153,506.72    | 21,528.51    | 131,978.21   |              |
| 一般公共预算财政拨款     | 12 | 1,263,843.00  |               | 27 |               |              |              |              |
| 政府性基金预算财政拨款    | 13 |               |               | 28 |               |              |              |              |
| 国有资本经营预算财政拨款   | 14 | 3,837.27      |               | 29 |               |              |              |              |
| <b>总计</b>      | 15 | 12,134,163.39 | <b>总计</b>     | 30 | 12,134,163.39 | 5,570,418.82 | 6,556,031.00 | 7,713.57     |

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总支和年末结转结余情况。



# 一般公共预算财政拨款支出决算表

公开05表  
单位：万元

部门：中国国家铁路集团有限公司

| 项目      |                  | 本年支出         |           |              |
|---------|------------------|--------------|-----------|--------------|
| 科目代码    | 科目名称             | 小计           | 基本支出      | 项目支出         |
| 栏次      |                  | 1            | 2         | 3            |
| 合计      |                  | 5,548,890.31 | 27,285.32 | 5,521,604.99 |
| 205     | 教育支出             | 1,612.55     | 1,612.55  |              |
| 20508   | 进修及培训            | 1,612.55     | 1,612.55  |              |
| 2050802 | 干部教育             | 1,612.55     | 1,612.55  |              |
| 206     | 科学技术支出           | 10,258.35    | 10,184.89 | 73.45        |
| 20603   | 应用研究             | 4,720.02     | 4,720.02  |              |
| 2060301 | 机构运行             | 1,202.02     | 1,202.02  |              |
| 2060399 | 其他应用研究支出         | 3,518.00     | 3,518.00  |              |
| 20604   | 技术与研究开发          | 824.26       | 824.26    |              |
| 2060401 | 机构运行             | 824.26       | 824.26    |              |
| 20699   | 其他科学技术支出         | 4,714.07     | 4,640.62  | 73.45        |
| 2069903 | 转制科研机构           | 4,640.62     | 4,640.62  |              |
| 2069999 | 其他科学技术支出         | 73.45        |           | 73.45        |
| 207     | 文化旅游体育与传媒支出      | 558.27       | 558.27    |              |
| 20702   | 文物               | 558.27       | 558.27    |              |
| 2070205 | 博物馆              | 558.27       | 558.27    |              |
| 208     | 社会保障和就业支出        | 5,242.51     | 5,242.51  |              |
| 20805   | 行政事业单位养老支出       | 5,242.51     | 5,242.51  |              |
| 2080501 | 行政单位离退休          | 2,761.14     | 2,761.14  |              |
| 2080502 | 事业单位离退休          | 921.68       | 921.68    |              |
| 2080505 | 机关事业单位基本养老保险缴费支出 | 878.40       | 878.40    |              |
| 2080506 | 机关事业单位职业年金缴费支出   | 681.29       | 681.29    |              |
| 211     | 节能环保支出           | 23,603.80    |           | 23,603.80    |
| 21110   | 能源节约利用           | 23,603.80    |           | 23,603.80    |
| 2111001 | 能源节约利用           | 23,603.80    |           | 23,603.80    |
| 214     | 交通运输支出           | 5,499,353.54 | 7,049.21  | 5,492,304.33 |
| 21402   | 铁路运输             | 5,499,353.54 | 7,049.21  | 5,492,304.33 |
| 2140204 | 铁路路网建设           | 5,485,461.00 |           | 5,485,461.00 |
| 2140299 | 其他铁路运输支出         | 13,892.54    | 7,049.21  | 6,843.33     |
| 215     | 资源勘探工业信息等支出      | 5,623.40     |           | 5,623.40     |
| 21502   | 制造业              | 5,623.40     |           | 5,623.40     |
| 2150299 | 其他制造业支出          | 5,623.40     |           | 5,623.40     |
| 221     | 住房保障支出           | 2,637.88     | 2,637.88  |              |
| 22102   | 住房改革支出           | 2,637.88     | 2,637.88  |              |
| 2210201 | 住房公积金            | 1,140.00     | 1,140.00  |              |
| 2210202 | 提租补贴             | 134.89       | 134.89    |              |
| 2210203 | 购房补贴             | 1,362.99     | 1,362.99  |              |

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

# 一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开06表

部门：中国国家铁路集团有限公司

单位：万元

| 科目代码  | 科目名称           | 决算数       | 科目代码  | 科目名称      | 决算数      |
|-------|----------------|-----------|-------|-----------|----------|
| 301   | 工资福利支出         | 11,033.96 | 302   | 商品和服务支出   | 3,222.42 |
| 30101 | 基本工资           | 2,783.21  | 30201 | 办公费       | 62.22    |
| 30102 | 津贴补贴           | 1,162.96  | 30202 | 印刷费       | 23.02    |
| 30107 | 绩效工资           | 3,018.43  | 30203 | 咨询费       | 5.18     |
| 30108 | 机关事业单位基本养老保险缴费 | 878.40    | 30205 | 水费        | 49.76    |
| 30109 | 职业年金缴费         | 681.29    | 30206 | 电费        | 938.12   |
| 30110 | 职工基本医疗保险缴费     | 485.84    | 30207 | 邮电费       | 45.82    |
| 30112 | 其他社会保障缴费       | 877.86    | 30208 | 取暖费       | 42.85    |
| 30113 | 住房公积金          | 1,140.00  | 30209 | 物业管理费     | 131.45   |
| 30199 | 其他工资福利支出       | 5.96      | 30211 | 差旅费       | 370.65   |
| 303   | 对个人和家庭的补助      | 12,948.95 | 30213 | 维修（护）费    | 286.42   |
| 30301 | 离休费            | 1,585.77  | 30214 | 租赁费       | 32.43    |
| 30302 | 退休费            | 10,158.84 | 30215 | 会议费       | 2.57     |
| 30304 | 抚恤金            | 1,059.52  | 30216 | 培训费       | 14.59    |
| 30305 | 生活补助           | 144.64    | 30218 | 专用材料费     | 231.62   |
| 30309 | 奖励金            | 0.18      | 30225 | 专用燃料费     | 130.84   |
|       |                |           | 30226 | 劳务费       | 2.45     |
|       |                |           | 30227 | 委托业务费     | 10.68    |
|       |                |           | 30228 | 工会经费      | 111.78   |
|       |                |           | 30229 | 福利费       | 290.51   |
|       |                |           | 30231 | 公务用车运行维护费 | 70.16    |
|       |                |           | 30239 | 其他交通费用    | 38.99    |
|       |                |           | 30240 | 税金及附加费用   |          |
|       |                |           | 30299 | 其他商品和服务支出 | 330.32   |
|       |                |           | 310   | 资本性支出     | 80.00    |
|       |                |           | 31002 | 办公设备购置    | 58.15    |
|       |                |           | 31003 | 专用设备购置    | 21.85    |
|       | 人员经费合计         | 23,982.90 |       | 公用经费合计    | 3,302.42 |

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

### 政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

部门：中国国家铁路集团有限公司

公开07表

单位：万元

| 项目      |              | 年初结转和结余 | 本年收入         | 本年支出         |      |              | 年末结转和结余    |
|---------|--------------|---------|--------------|--------------|------|--------------|------------|
| 科目代码    | 科目名称         |         |              | 小计           | 基本支出 | 项目支出         |            |
| 栏次      |              | 1       | 2            | 3            | 4    | 5            | 6          |
| 合计      |              |         | 6,556,031.00 | 6,424,052.79 |      | 6,424,052.79 | 131,978.21 |
| 214     | 交通运输支出       |         | 6,556,031.00 | 6,424,052.79 |      | 6,424,052.79 | 131,978.21 |
| 21464   | 铁路建设基金支出     |         | 5,897,506.00 | 5,897,506.00 |      | 5,897,506.00 |            |
| 2146403 | 铁路还贷         |         | 5,897,506.00 | 5,897,506.00 |      | 5,897,506.00 |            |
| 21498   | 超长期特别国债安排的支出 |         | 658,525.00   | 526,546.79   |      | 526,546.79   | 131,978.21 |
| 2149802 | 铁路运输         |         | 658,525.00   | 526,546.79   |      | 526,546.79   | 131,978.21 |

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

### 国有资本经营预算财政拨款支出决算表

部门：中国国家铁路集团有限公司

公开08表

单位：万元

| 项目      |                 | 本年支出     |      |          |
|---------|-----------------|----------|------|----------|
| 科目代码    | 科目名称            | 合计       | 基本支出 | 项目支出     |
| 栏次      |                 | 1        | 2    | 3        |
| 合计      |                 | 7,713.57 |      | 7,713.57 |
| 223     | 国有资本经营预算支出      | 7,713.57 |      | 7,713.57 |
| 22301   | 解决历史遗留问题及改革成本支出 | 3,876.30 |      | 3,876.30 |
| 2230108 | 离休干部医药费补助支出     | 3,876.30 |      | 3,876.30 |
| 22399   | 其他国有资本经营预算支出    | 3,837.27 |      | 3,837.27 |
| 2239999 | 其他国有资本经营预算支出    | 3,837.27 |      | 3,837.27 |

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

### 财政拨款“三公”经费支出决算表

部门：中国国家铁路集团有限公司

公开09表

单位：万元

| 预算数   |          |              |         |           |       | 决算数   |          |              |         |           |       |
|-------|----------|--------------|---------|-----------|-------|-------|----------|--------------|---------|-----------|-------|
| 合计    | 因公出国（境）费 | 公务用车购置及运行维护费 |         |           | 公务接待费 | 合计    | 因公出国（境）费 | 公务用车购置及运行维护费 |         |           | 公务接待费 |
|       |          | 小计           | 公务用车购置费 | 公务用车运行维护费 |       |       |          | 小计           | 公务用车购置费 | 公务用车运行维护费 |       |
| 1     | 2        | 3            | 4       | 5         | 6     | 7     | 8        | 9            | 10      | 11        | 12    |
| 70.16 |          | 70.16        |         | 70.16     |       | 70.16 |          | 70.16        |         | 70.16     |       |

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

## 第三部分

# 2024 年度部门决算情况说明

### 一、收入支出决算总体情况说明

2024 年度收、支总计 12,153,702.8 万元。与 2023 年相比，收、支总计各增加 448,801.98 万元，增加 3.83%。主要原因是国家发展改革委安排的基建项目预算增加。

### 二、收入决算情况说明

本年收入合计 10,884,494.54 万元，其中：财政拨款收入 10,866,483.12 万元，占 99.83%；事业收入 8,109.99 万元，占 0.08%；经营收入 1,204.39 万元，占 0.01%；上级补助收入 3,931.85 万元，占 0.04%；其他收入 4,765.19 万元，占 0.04%。

### 三、支出决算情况说明

本年支出合计 11,997,561.99 万元，其中：基本支出 42,883.55 万元，占 0.36%；项目支出 11,953,574.51 万元，占 99.63%；经营支出 1,103.93 万元，占 0.01%。

### 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2024 年度财政拨款收、支总计 12,134,163.39 万元。与 2023 年相比，财政拨款收、支总计各增加 449,724.41 万元，增加 3.84%。主要原因是国家发展改革委安排的基建项目预算增加。

### 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

### （一）财政拨款支出决算总体情况。

2024 年度一般公共预算财政拨款支出 5,548,890.31 万元，占本年支出合计的 46.3%。

### （二）财政拨款支出决算结构情况。

2024 年度一般公共预算财政拨款支出 5,548,890.31 万元，主要用于以下方面：教育支出（类）1,612.55 万元，占 0.03%；科学技术支出（类）10,258.35 万元，占 0.19%；文化旅游体育与传媒支出（类）558.27 万元，占 0.01%；社会保障和就业支出（类）5,242.51 万元，占 0.09%；节能环保支出（类）23,603.80 万元，占 0.43%；交通运输支出（类）5,499,353.54 万元，占 99.11%；资源勘探工业信息等支出（类）5,623.40 万元，占 0.1%；住房保障支出（类）2,637.88 万元，占 0.04%。

### （三）财政拨款支出决算具体情况。

2024 年度一般公共预算财政拨款支出 5,548,890.31 万元，具体情况如下：

1. 教育支出（类）进修及培训（款）干部教育（项）2024 年财政拨款支出 1,612.55 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是执行中追加经费预算。

2. 科学技术支出（类）2024 年财政拨款支出 10,258.35 万元，其中：

（1）应用研究（款）机构运行（项）2024 年财政拨款支出 1,202.02 万元，完成 2024 年年初预算的 100%。

(2) 应用研究(款)其他应用研究支出(项) 2024 年财政拨款支出 3,518 万元, 决算数小于年初预算数的主要原因是离退休人员自然减员。

(3) 技术与开发(款)机构运行(项) 2024 年财政拨款支出 824.26 万元, 完成 2024 年年初预算的 100%。

(4) 其他科学技术支出(款)转制科研机构(项) 2024 年财政拨款支出 4,640.62 万元, 决算数小于年初预算数的主要原因是离退休人员自然减员。

(5) 其他科学技术支出(款)其他科学技术支出(项) 2024 年财政拨款支出 73.45 万元, 决算数小于年初预算数的主要原因是根据工作任务安排, 相关经费结转下年继续使用。

3. 文化旅游体育与传媒支出(类)文物(款)博物馆(项) 2024 年财政拨款支出 558.27 万元, 决算数大于年初预算数的主要原因是执行中追加经费预算。

4. 社会保障和就业支出(类) 2024 年财政拨款支出 5,242.51 万元, 其中:

(1) 行政事业单位养老支出(款)行政单位离退休(项) 2024 年财政拨款支出 2,761.14 万元, 决算数小于年初预算数的主要原因是离退休人员自然减员。

(2) 行政事业单位养老支出(款)事业单位离退休(项) 2024 年财政拨款支出 921.68 万元, 决算数大于年初预算数的主要原因是执行中按规定使用了以前年度结转资金。

(3) 行政事业单位养老支出(款)机关事业单位基本

养老保险缴费支出（项）2024 年财政拨款支出 878.4 万元，完成 2024 年年初预算的 100%。

（4）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）2024 年财政拨款支出 681.29 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是执行中按规定使用了以前年度结转资金。

5. 节能环保支出（类）能源节约利用（款）能源节约利用（项）2024 年财政拨款支出 23,603.8 万元，完成 2024 年年初预算的 100%。

6. 交通运输支出（类）2024 年财政拨款支出 5,499,353.54 万元，其中：

（1）铁路运输（款）铁路路网建设（项）2024 年财政拨款支出 5,485,461 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是年中追加国家发展改革委安排的基建项目预算。

（2）铁路运输（款）其他铁路运输支出（项）2024 年财政拨款支出 13,892.54 万元，决算数小于年初预算数的主要原因是个别项目政府采购邀请招标因作实质响应的供应商不足三家而废标，采购计划调整，结转下年支付。

7. 资源勘探工业信息等支出（类）制造业（款）其他制造业支出（项）2024 年财政拨款支出 5,623.4 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是执行中按规定使用了以前年度结转资金。

8. 住房保障支出（类）2024 年财政拨款支出 2,637.88

万元，其中：

（1）住房改革支出（款）住房公积金（项）2024 年财政拨款支出 1,140 万元，完成 2024 年年初预算的 100%。

（2）住房改革支出（款）提租补贴（项）2024 年财政拨款支出 134.89 万元，决算数与年初预算数基本持平。

（3）住房改革支出（款）购房补贴（项）2024 年财政拨款支出 1,362.99 万元，决算数与年初预算数基本持平。

## 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2024年度财政拨款基本支出27,285.32万元，其中：

人员经费23,982.9万元，主要包括基本工资、津贴补贴、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、其他工资福利支出、离休费、退休费、抚恤金、生活补助、奖励金。

公用经费3,302.42万元，主要包括办公费、印刷费、咨询费、水费、电费、邮电费、取暖费、物业管理费、差旅费、维修（护）费、租赁费、会议费、培训费、专用材料费、专用燃料费、劳务费、委托业务费、工会经费、福利费、公务用车运行维护费、其他交通费用、其他商品和服务支出、办公设备购置、专用设备购置。

## 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

2024年度政府性基金预算本年收入6,556,031万元，本年支出6,424,052.79万元，主要用于支持铁路建设，决算数



大于年初预算数的主要原因是执行中追加项目预算。

## **八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明**

2024 年度国有资本经营预算支出 7,713.57 万元，具体情况如下：

（一）国有资本经营预算支出（类）解决历史遗留问题及改革成本支出（款）离休干部医药费补助支出（项）财政拨款支出 3,876.3 万元，完成 2024 年年初预算的 100%。

（二）国有资本经营预算支出（类）其他国有资本经营预算支出（款）其他国有资本经营预算支出（项）财政拨款支出 3,837.27 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是执行中按规定使用了以前年度结转资金。

## **九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明**

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明。

2024 年度“三公”经费财政拨款支出决算为 70.16 万元，与支出预算持平；支出决算较 2023 年度减少 8.35 万元，减少 10.6%，主要是认真贯彻落实中央“八项规定”精神和厉行节约要求，从严控制“三公”经费开支。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明。

2024 年度“三公”经费财政拨款支出决算中，公务用车购置及运行维护费支出决算 70.16 万元，占 100%。具体情况如下：

公务用车购置及运行维护费预算为 70.16 万元，支出决算为 70.16 万元，完成预算的 100%，全部为公务用车运行维

护费支出。主要是按规定保留的公务用车的燃料费、维修费、过桥过路费、保险费等支出。2024年末，财政拨款开支的公务用车保有量为78辆。

## 十、预算绩效情况说明

### （一）预算绩效管理工作开展情况。

根据预算绩效管理要求，2024年度项目支出绩效自评全覆盖，其中：一般公共预算项目支出 5,521,690.71 万元，政府性基金预算项目支出 6,556,031 万元，国有资本经营预算项目支出 7,713.57 万元。

组织对“铁道党校办学保障项目”“中国铁道博物馆运行维护及服务保障能力提升项目”等3个项目开展了部门评价，上述项目均委托第三方机构开展绩效评价。从评价情况来看，有关项目立项程序完整、规范，预算执行有效，绩效目标得到较好实现。

组织对铁道党校、中国铁道博物馆和铁道战备舟桥处开展整体支出绩效评价试点，从评价情况来看，试点单位高度重视绩效管理工作，能够结合发展规划，围绕主要职能和重点中心工作任务开展工作；预算绩效管理总体较为规范，预算管理制度完备；重点工作资金安排到位，各项工作按照计划执行，较好地完成了预期产出目标，取得了良好的社会效益。

### （二）部门评价项目绩效评价结果。

以“中国铁道博物馆运行维护及服务保障能力提升项目”

为例，《“中国铁道博物馆运行维护及服务保障能力提升项目”绩效评价报告》见“第五部分 附件”。

## 十一、其他重要事项的情况说明

### （一）机关运行经费支出情况。

无机关运行经费支出。

### （二）政府采购支出情况。

2024年度政府采购支出总额6,681.23万元，其中：政府采购货物支出505.42万元、政府采购工程支出4,391.09万元、政府采购服务支出1,784.72万元。授予中小企业合同金额4,776.40万元，占政府采购支出总额的71.5%，其中：授予小微企业合同金额129.52万元，占授予中小企业合同金额的2.7%；货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的89.6%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的88.5%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的24.5%。

### （三）国有资产占用情况。

截至2024年12月31日，中国国家铁路集团有限公司所属各预算单位共有车辆99辆，其中，部级领导干部用车1辆、机要通信用车2辆、应急保障用车56辆、特种专业技术用车2辆、其他用车38辆，其他用车主要是工程施工、其他一般公务等所用车辆。单位价值100万元以上设备（不含车辆）40台（套）。

## 第四部分

### 名词解释

**一、一般公共预算财政拨款收入：**指中央财政当年拨付的资金。

**二、事业收入：**指事业单位开展专业业务活动及辅助活动所取得的收入。如所属铁道党校、中国铁道博物馆等事业单位取得的收入。

**三、经营收入：**指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

**四、其他收入：**指除上述“一般公共预算财政拨款收入”、“事业收入”、“经营收入”等以外的收入。主要是存款利息收入等。

**五、使用非财政拨款结余（含专用结余）：**指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额金额，以及使用专用结余安排支出的金额。

**六、年初结转和结余：**指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

**七、教育支出（类）进修及培训（款）干部教育（项）：**反映干部继续教育和保障机构正常运行的支出。

**八、科学技术支出（类）应用研究、技术与开发、其他科学技术支出（款）：**反映用于应用技术研究和改制科

研单位离退休人员的支出。

**九、文化旅游体育与传媒支出（类）文物（款）博物馆（项）：**反映中国铁道博物馆等事业单位的支出。

**十、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）行政单位离退休、事业单位离退休、机关事业单位基本养老保险缴费支出、机关事业单位职业年金缴费支出（项）：**反映用于行政事业单位离退休人员支出、行政事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险费支出和职业年金支出。

**十一、节能环保支出（类）能源节约利用（款）能源节约利用（项）：**反映用于能源节约利用方面的支出。

**十二、交通运输支出（类）铁路运输（款）：**反映与铁路运输相关的支出。

**十三、资源勘探工业信息等支出（类）制造业（款）其他制造业支出（项）：**反映交通运输设备、电子及通讯设备等制造业支出。

**十四、住房保障支出（类）住房改革支出（款）：**反映按照国家政策规定用于住房方面的支出。

**（一）住房公积金（项）：**反映行政事业单位按人力资源和社会保障部、财政部规定的基本工资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳的住房公积金。

**（二）提租补贴（项）：**反映按房改政策规定的标准，行政事业单位向职工（含离退休人员）发放的租金补贴。

**（三）购房补贴（项）：**反映按房改政策规定，行政事业单位向符合条件的职工（含离退休人员）发放的用于购买住房的补贴。

**十五、国有资本经营预算支出（类）：**反映用国有资本经营预算收入安排的支出。

**（一）解决历史遗留问题及改革成本支出（款）离休干部医药费补助支出（项）：**反映用国有资本经营预算收入安排的用于困难中央企业离休干部医药费补助方面的支出。

**（二）其他国有资本经营预算支出（款）其他国有资本经营预算支出（项）：**反映用国有资本经营预算收入安排的其他国有资本经营预算支出。

**十六、结余分配：**指事业单位按照会计制度规定缴纳的所得税、提取的专用结余以及转入非财政拨款结余的金额等。

**十七、年末结转和结余：**指单位按有关规定结转到下年或以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

**十八、基本支出：**指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

**十九、项目支出：**指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。

**二十、经营支出：**指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

**二十一、“三公”经费：**反映中央部门用财政拨款安排

的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车车辆购置支出（含车辆购置税）及燃料费、维修费、过路过桥费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

**二十二、机关运行经费：**反映行政单位和参照公务员法管理的事业单位财政拨款基本支出中的公用经费支出。包括办公费、会议费、培训费、委托业务费、公务接待费、公务用车运行维护费、维修（护）费及其他费用。

## 第五部分

### 附件

#### “中国铁道博物馆运行维护及服务保障能力提升项目”绩效评价报告

为加强财政项目资金绩效管理，提高财政资金使用效益，根据《中华人民共和国预算法》规定，按照《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）和《财政部办公厅关于做好2024年度中央部门预算绩效评价工作的通知》（财办监〔2025〕13号）等要求，中国国家铁路集团有限公司委托第三方机构成立绩效评价工作组，对中国铁道博物馆“中国铁道博物馆运行维护及服务保障能力提升项目”开展了绩效评价。

##### 一、项目基本情况

（一）项目背景。中国铁道博物馆是隶属于中国国家铁路集团有限公司的公益性事业单位，是中国铁路对社会开放的国家级专业博物馆，单位宗旨是收藏展示铁路文物、促进铁路科技现代化。目前中国铁道博物馆的三家展馆（东郊展馆、正阳门展馆和詹天佑纪念馆）存在基础设施年久失修、设备老化严重等情况，为保障中国铁道博物馆对社会公众开



放和设备设施的正常运转，持续提升博物馆的专业化品质、社会服务能力和管理水平，2024年，根据财政部批复的“中国铁道博物馆运行维护及服务保障能力提升项目”项目支出预算，中国铁道博物馆开展了该项目。

**（二）项目目标。**通过项目的实施，完成对三个展馆年久失修的基础设施、安全保障设施、信息设施的维修维护和更新改造，保障中国铁道博物馆对社会公众开放和设备设施的正常运转，持续稳定地发挥博物馆公共文化服务职能。

**（三）主要内容及预算支出情况。**保障中国铁道博物馆对社会公众开放和设备设施的正常运转，一是保障三个展馆正常运行所需的水、电、热力等能源供应及物业、展览、观众服务等；二是对三个展馆年久失修的基础设施、安全保障设施、信息设施等进行维修维护和更新改造。2024年批复项目预算6,605.33万元，其中当年预算2,768.06万元。实际支出6,605.33万元，预算执行率为99.99%。

## **二、绩效评价工作情况及评价结论**

**（一）评价范围和目的。**从项目决策情况、资金管理和使用情况、相关管理制度办法的健全性及执行情况、实现的产出情况、取得的效益情况等进行全方位的总结分析，通过开展绩效评价工作，对项目财政支出的效率、效益进行客观公正的评价，发现执行过程中存在的问题，总结经验和教训，以进一步规范和加强预算资金管理水平，强化支出责任，提高财政资金使用效率，为项目单位和主管部门的资金安排、

项目管理提供参考。

**（二）评价指标体系。**本次评价指标体系包括决策、过程、产出、效益4个一级指标，13个二级指标和25个三级指标，满分为100分。其中决策（15分）主要评价项目立项、绩效目标、资金投入情况，重点关注项目绩效目标设定情况、预算编制情况。过程（25分）主要评价资金管理和组织实施情况，其中资金方面重点关注预算执行、资金使用合规性，组织实施方面关注制度执行有效性等情况。产出（30分）主要评价项目在三个展馆基础设施维修改造等方面的产出数量、产出质量、产出时效、产出成本情况，根据项目申报内容，重点核实产出数量是否达到设定目标、产出质量是否符合设定标准。效益（30分）主要评价实施效益及服务对象满意度情况，重点关注项目实施后展馆使用功能和环境改善、接待观众规模和社会关注度提升、社会公众满意度等方面产生的效果与影响等情况。

**（三）评价方法及实施。**会同评价机构、相关专家组成评价工作组，运用比较法（将项目产出、效果与绩效目标、历史情况或其他同类支出进行比较）、因素分析法（从制度、管理体制、国家或地方重大决策部署、内外部各种不确定性等方面综合分析）、公众评判法（由专家从不同专业角度进行判断，对展馆观众开展问卷调查）等分析方法，对项目决策、过程、产出、效益四方面进行综合评价，形成评价结论。

**（四）评价结论。**项目评价综合得分为 91.67 分，评价

等级为“优”。评价认为，中国铁道博物馆能够根据实际情况和项目需要，合理安排资金，采取各种措施，保障项目内各项工作能够按设定年度目标完成。在项目立项、资金投入、资金管理、项目产出等方面表现较好，项目立项依据较充分，立项程序较规范，预算编制比较科学，资金分配基本合理，资金足额到位、执行率较高、资金使用基本合规，各项产出质量均能达标，项目产出成本得到有效控制，展馆环境改善效果明显。但在绩效目标设置、项目组织实施、经济效益和社会效益发挥等方面还有待进一步改善。

### 三、绩效评价指标完成情况

（一）决策指标分析。该指标分值15分，得分13.17分。项目立项依据充分、立项程序规范，预算编制比较科学，资金分配基本合理，但在绩效目标设置的合理性以及绩效指标设置的全面性、科学性、合理性等方面有待提高。

（二）过程指标分析。该指标分值25分，得分22.4分。该项目资金已足额到位，2024年预算执行完毕，项目资金使用基本合规。项目管理制度基本合法、合规，制度执行基本有效，但个别制度有待进一步修订完善，在资产验收、验工计价等方面制度执行的有效性和规范性有待进一步提高。

（三）产出指标分析。该指标分值30分，得分29.9分。项目在产出数量、产出质量、产出时效和产出成方面均表现优秀。博物馆正常开放时长保障程度较好，举办展览次数超过预期目标，物业管理服务考核合格，维修、修缮项目按期

完工、竣工验收合格。成本管控效果较好，项目支出总体未超概算，各分项业务按照合同约定履行付款，均未发生超支情况。

**（四）效益指标分析。**该指标分值30分，得分26.2分。生态效益表现优秀，经济效益、社会效益、服务对象满意度均表现良好。2024年接待观众人数较上年略有增加，服务社会大众效果有所提升；宣传力度逐渐提升，展馆环境得到改善、服务品质提升效果明显。通过完善基础设施建设，更新升级展厅项目，改善展馆环境，提升展馆服务品质效果明显。经抽查、考评，观众对中国铁道博物馆的三家展馆（东郊展馆、正阳门展馆和詹天佑纪念馆）认可程度均比较高。

#### **四、发现的主要问题及原因**

1. 绩效指标设置全面性、科学性、合理性有待强化。2024年项目绩效目标未充分体现预期产出、效果及成本控制要求。个别指标设置不合理，指标类型、指标值等不匹配。

2. 项目组织实施的有效性有待增强。在管理制度健全性方面，部分制度间相关内容缺乏一致性，个别制度与所依据的文件规定存在差异，需及时进行修订、补充。

3. 项目资金使用有待规范。项目资金使用基本合规，但在合理划分项目支出和基本支出界限等方面还有待规范。

4. 效益发挥需进一步提升。中国铁道博物馆近年来生态效益稳步提升，社会服务能力持续增强，但经济效益潜力有待进一步挖掘；宣传力度持续加码，但社会关注度尚有待提

高，与其他行业博物馆仍存在一定差距。

## 五、相关建议

一是提升项目支出绩效指标设置质量；二是健全管理制度，规范项目实施和管理；三是规范使用项目资金，防范资金风险；四是持续创新展览内容和形式，加大宣传力度，提升展馆影响力和社会关注度；五是多元化创收渠道，优化资源配置，增强商业运营能力。